

## DIFICULTADES AFRONTADAS

### PRESUPUESTO INSUFICIENTE

- Débil proyección financiera y presupuestal de la operación
- Pago de obligaciones generadas en vigencias anteriores con cargo al presupuesto 2015

### DEBILIDADES ADMINISTRATIVAS

- Ausencia de Sistemas de Información
- Carencia de inventarios
- Debilidad en la caracterización de procesos (interacción de procesos)
- CGR: Cuenta Fiscal 2014 NO FENECIDA Calificación Gestión: Desfavorable **(36.8/100)**  
77 Hallazgos : 28 incidencia disciplinaria y 5 incidencia fiscal

### EN MATERIA DE CONTRATACIÓN

- Renovación sucesiva de contratos mediante “urgencia manifiesta”
- Deficiencias en la supervisión de contratos
- Costos no previstos y valores adicionales del servicio, sin respaldo presupuestal
- Pagos por servicios globales sin revisión
- Concentración de los diferentes componentes del servicio en los mismos operadores

### AMBIENTE DE CONTROL

- Débil e inoportuna reacción administrativa ante alertas generadas por la OCI
- Deficiencia en la vigilancia de la operación
- Concentración de funciones en algunas dependencias

### SOBRE LAS PRACTICAS DE ‘BUEN GOBIERNO’

- Ausencia programas de gestión documental y de la información
- Débil cultura de Rendición de Cuentas
- Insuficientes sistemas de seguimiento a la gestión de la entidad, Indicadores no relevantes
- Inadecuada atención al usuario
- Tiempos de atención de solicitudes de protección, demasiados extensos

# RIESGOS MISIONALES

## DESFINANCIACION DE LA OPERACIÓN

- Discontinuidad del servicio de protección
- Exposición de protegidos a riesgos de seguridad
- Demandas por posibles atentados o muertes

## RIESGO FINANCIERO

- Reclamaciones por cerca de \$300.000 millones por parte de los operadores

## RIESGO DE VULNERACIÓN DE DERECHOS HUMANOS

- Denuncia nacional e internacional por la omisión en el deber de protección. (Violación de Derechos)
- Riesgo a los derechos a la vida , integridad libertad y seguridad de personas, grupos o comunidades en riesgo extraordinario

## COSTOS POLÍTICOS

- Escandalo mediático
- Pérdida de apoyo político
- Relacionar al gobierno con temas de corrupción
- Pérdida de imagen y de reconocimiento en el ámbito nacional e internacional
- Daño reputacional

# UNP 2015

## DESFINANCIACIÓN

- Valoración real de los costos de operación
- Trabajo permanente con Min. Hacienda
- Control exhaustivo a la prestación de servicio
- Seguimiento permanente a la ejecución presupuestal

## POLÍTICAS ADMINISTRATIVAS

- Reorganización de dependencias
- Revisión de funciones y procedimientos
- Proyecto de Inversión = Arquitectura Tecnológica
- Auditoria y Levantamiento de Inventarios (vehículos, armas, tecnología y elementos de protección)
- Revisión y ajuste a metas, planes e indicadores de gestión

## POLÍTICAS PARA CONTRATACIÓN

- Procesos de selección de contratistas para proveer: escoltas, vehículos blindados y corrientes . Ahorro de \$53.000 millones
- No gastos asociados, control sobre la operación
- Equipos multidisciplinarios, para supervisión de contratos.
- Apoyo en la supervisión de contratos mediante convenios interadministrativos

## POLÍTICAS DE CONTROL

- Planes de mejoramiento oportunos y eficaces
- Vigilancia permanente a la gestión y a la operación
- Apoyo permanente de la Secretaría de Transparencia
- Colaboración con órganos de control (Denuncia oportuna)

## POLÍTICAS DE BUEN GOBIERNO

- Implementación de la Ley de transparencia y acceso a la Información
- Gobierno en línea
- Fomento a la Cultura de Control y Rendición de Cuentas.
- Código de Ética (promoción de valores)
- Adopción e implementación de la Política de Comunicaciones