



UNP



Informe

DE MONITOREO PLAN OPERATIVO ANUAL DE
INVERSIONES

Periodo monitoreado: del 1 de octubre al 31 de
diciembre de 2025

Fecha de elaboración del documento: 28 de febrero de
2026

Direccionamiento Estratégico y Planeación
UNIDAD NACIONAL DE PROTECCIÓN
DEP-FT-11-V5
06/11/2025

 Unidad Nacional de Protección 	INFORME DE MONITOREO A PLANES INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGICOS	 Interior
	DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y PLANEACIÓN	
	UNIDAD NACIONAL DE PROTECCIÓN	



1. PERIODO MONITOREADO, FUENTES DE INFORMACIÓN Y SOPORTES	3
2. PRIMERA LÍNEA DE DEFENSA: RESPONSABLE DEL PLAN	3
2.1. Avance en la Implementación del Plan	3
2.2. Cumplimiento de Indicadores	3
3. SEGUNDA LÍNEA DE DEFENSA: VERIFICACIÓN POR OAPI (GPIGI)	3
3.1. Verificación Documental y Técnica de la Ejecución del Plan	3
3.2. Observaciones o Hallazgos	8
4. RECOMENDACIONES.....	8
5. CONCLUSIONES DEL MONITOREO	9
6. ANEXOS	9

 Unidad Nacional de Protección	INFORME DE MONITOREO A PLANES INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGICOS	 Interior
	DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y PLANEACIÓN	
	UNIDAD NACIONAL DE PROTECCIÓN	

1. PERIODO MONITOREADO, FUENTES DE INFORMACIÓN Y SOPORTES

La Oficina Asesora de Planeación e Información, en su rol de segunda línea de defensa adelanto el monitoreo al cumplimiento de la meta física y financiera del proyecto de inversión BPIN 202400000000022 “*Fortalecimiento del proceso de gestión documental de la Unidad Nacional de Protección*” del proyecto de inversión 2024000000000144 “*Fortalecimiento del Programa de Prevención y Protección de la Unidad Nacional de Protección a nivel nacional*” y del proyecto de inversión BPIN 2024000000000167 “*Fortalecer las capacidades institucionales del talento humano y de las tecnologías de la información y las comunicaciones de la UNP a nivel nacional*”.

La fuente de información para el presente informe fue recopilada a través de los resúmenes ejecutivos del proyecto de inversión BPIN 202400000000022, del proyecto de inversión BPIN 2024000000000144 y del proyecto de inversión BPIN 2024000000000167” establecida para su seguimiento y del reporte de avance presupuestal de la plataforma integrada de inversión pública así como del reporte del sistema integrado de información financiera SIIF del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

2. PRIMERA LÍNEA DE DEFENSA: RESPONSABLE DEL PLAN¹

2.1. Avance en la Implementación del Plan

No Aplica

2.2. Cumplimiento de Indicadores

No Aplica

3. SEGUNDA LÍNEA DE DEFENSA: VERIFICACIÓN POR OAPI (GPIGI)

3.1. Verificación Documental y Técnica de la Ejecución del Plan

¹ En caso de que la dependencia que elabore el informe de monitoreo no haga parte de la primera línea de defensa, deberá consignar la expresión “**NO APLICA**”.



 Unidad Nacional de Protección 	INFORME DE MONITOREO A PLANES INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGICOS		 Interior 
	DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y PLANEACIÓN		
	UNIDAD NACIONAL DE PROTECCIÓN		

El Grupo de Planeación Institucional y Gestión de la Información según el procedimiento de seguimiento a la ejecución de proyectos de inversión realizo mensualmente mesas de trabajo de seguimiento a la ejecución de proyectos de inversión con los responsables de cada proceso, en el cual se revisó y verificó el avance de ejecución física y el reporte de ejecución presupuestal del aplicativo del Sistema Integrado de Información Financiera SIIF.

Así mismo, se efectuó alerta de seguimiento a la ejecución para el proyecto BPIN 202400000000022 “Fortalecimiento del proceso de gestión documental de la Unidad Nacional de Protección a nivel nacional” y para el proyecto de inversión BPIN 202400000000144 “Fortalecimiento del programa de prevención y protección de la Unidad Nacional de Protección a nivel nacional” mediante el MEM-2025-00068349 y el MEM-2025-MEM-2025-00068101 de fecha 5 de diciembre de 2025.

A continuación, se relacionan los resultados de cumplimiento obtenidos de los 3 proyectos de inversión:

PROYECTO DE INVERSIÓN BPIN 202400000000022 FORTALECIMIENTO DEL PROCESO DE GESTIÓN DOCUMENTAL DE LA UNIDAD NACIONAL DE PROTECCIÓN

Para el IV trimestre de 2025, se cumplió la meta del indicador del producto “sistema de gestión documental actualizado” la Secretaria General a través del grupo de gestión documental realizo la organización de 500 metros lineales de archivo de gestión para el entregable “Archivo formados” y la digitalización de archivo central para el entregable “Documentos con acceso para la consulta” en el marco de la reserva presupuestal del contrato No. 2555 del 2024 suscrito Archivos del Estado y Tecnologías de la Información S.A.S. por \$ 2.715.000.000, en el cual se ejecutó en un 100% el presupuesto programado con corte a 31 de diciembre de 2025.

Tabla No.1. Avance de ejecución física y financiera

Proyecto	Programa	Producto	Indicador de Producto	Meta	Entregables	Avance físico del producto	Presupuesto asignado 2025	Avance Financiero
BPIN 202400000000022 Fortalecimiento del Proceso de Gestión Documental de la Unidad Nacional de Protección a nivel nacional	3799-Fortalecimiento de la gestión y Dirección del sector interior	Servicio de gestión documental actualizado	Sistema de gestión documental actualizado	0.027	Archivos formados	100%	93.094.175	0%
					Documentos con acceso para la consulta	100%	0	0%
					Sistema integrado de conservación implementado	0	35.000.000	0%
					Total, Presupuesto		128.094.175	

Fuente: Plataforma Integrada de Inversión Pública MGA WEB.

Para la vigencia 2025, no se ejecutó el recurso de inversión asignado por un monto de \$128.094.175, en consecuencia, la Secretaria General constituyó la reserva presupuestal de la modificación No. 3. “Adición y Prorroga” del contrato 2555 del 2024 suscrito con Archivos del Estado y Tecnologías de la Información S.A.S por un monto de \$128.050.000, para dar cumplimiento a la meta de 0.027 en el marco del producto “servicio de gestión documental actualizado” en un plazo de 2 meses. Así mismo, se realizó entrega de 25,61 metros lineales al contratista para inicio de la organización documental.

PROYECTO DE INVERSIÓN BPIN 202400000000144 FORTALECIMIENTO DEL PROGRAMA DE PREVENCIÓN Y PROTECCIÓN DE LA UNIDAD NACIONAL DE PROTECCIÓN A NIVEL NACIONAL

El proyecto de inversión BPIN 202400000000144 inicio su primer año de ejecución desde el 29 de octubre del 2025.

Para la Vigencia 2025 le fue asignado una apropiación de \$2.219.781.720 esto conforme al trámite de aprobación y al Decreto de Liquidación del Presupuesto General de la Nación, los cuales en el mes de octubre de 2025 fueron comprometidos con el contrato No. 3012 de 2025 suscrito entre la Unidad Nacional de Protección y Mundo Cross Oriente LTDA, para darle cumplimiento a la actividad “ Adquirir motos para implementación de medidas de protección colectiva” en el marco de las medidas de protección otorgada en la ruta colectiva con enfoque diferencial, a pesar de los esfuerzos para dar cumplimiento a este proyecto, se han presentado demoras en la expedición de placas de las motocicletas por parte del contratista, situación que impidió la culminación oportuna de los trámites de legalización y la puesta en operación de las motos condición necesaria para la entrega efectiva y el cumplimiento de la meta de 33 para el producto Servicio de Protección Colectiva en riesgo extraordinario y extremo.

Por lo anterior la Subdirección de Protección constituyo reserva presupuesta por el valor total de la apropiación inicial, para así mismo ejecutar el contrato suscrito con Mundo Cross Oriente LTDA en un plazo de 3 meses.

Tabla No.2. Avance de ejecución física y financiera

Proyecto	Programa	Producto	Indicador de Producto	Meta	Actividades	Avance físico del producto	Presupuesto asignado 2025	Avance Financiero
BPIN 202400000000144 Fortalecimiento del programa de prevención y protección de la Unidad Nacional de Protección a nivel nacional	3705 - Protección de personas, grupos y comunidades en riesgo extraordinario y extremo Unidad Nacional de Protección (UNP)	Servicio de Protección Colectiva en riesgo extraordinario y extremo	Grupos en riesgo extraordinario y extremo protegidos	33	Adquirir vehículos fluviales para la implementación de las medidas de protección Colectiva		0	
					Adquirir motos para implementación de las medidas de protección colectiva	0%	2.219.781.720	0%
					Adquirir vehículos blindados nivel III para implementación de las medidas de protección colectiva		0	
					Adquirir vehículos blindados nivel IIIA para implementación de las medidas de protección colectiva		0	



 Unidad Nacional de Protección 	INFORME DE MONITOREO A PLANES INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGICOS	 Interior 
	DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y PLANEACIÓN	
	UNIDAD NACIONAL DE PROTECCIÓN	

Proyecto	Programa	Producto	Indicador de Producto	Meta	Actividades	Avance físico del producto	Presupuesto asignado 2025	Avance Financiero
		Servicio de Protección Individual en riesgo extraordinario y extremo	Personas en riesgo extraordinario y extremo protegidas	0	Adquirir vehículos blindados nivel III para implementación de las medidas de protección individual		0	
					Adquirir vehículos blindados nivel IIIA para implementación de las medidas de protección individual		0	
		Servicio de educación informal en temas de protección colectiva en riesgo extraordinario y extremo.	Personas capacitadas con educación informal	0	Desarrollar promoción del programa de prevención y protección de la ruta colectiva con enfoque integral		0	
					Desarrollar promoción del programa de prevención y protección a los entes territoriales que tengan responsabilidad normativa		0	
					Elaborar los estudios y el diseño de la dotación de la Unidad móvil		0	
					Adquirir unidades móviles dotadas para la estrategia de prevención y protección de la ruta colectiva		0	
					Total, Presupuesto		2.219.781.720	

Fuente: Plataforma Integrada de Inversión Pública MGA WEB.

PROYECTO DE INVERSION BPIN 202400000000167 "FORTALECER LAS CAPACIDADES INSTITUCIONALES DEL TALENTO HUMANO Y DE LAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES DE LA UNP A NIVEL NACIONAL

En el marco del producto "Servicio de Educación informal para la gestión Administrativa" se avanzó en la actividad "Diseñar programas académicos especializados en Riesgo y Protección en seguridad humana para la gestión Administrativa" se realizaron las siguientes acciones:

- La construcción de las mallas curriculares y la primera definición de módulos o cursos para el técnico en prevención y protección de personas.
- Se definió la estructura temática del programa y una primera concreción de los módulos.
- En relación con el programa académico en memorias de paz, se entregó la primera versión de la definición de estructura curricular.
- Se consolidaron las denominaciones de los programas, los perfiles de ingreso y egreso y la primera versión de las mallas curriculares.
- Se consolidó las primeras versiones completas de los programas de formación en protección de personas y análisis del riesgo, conforme a las disposiciones establecidas para la construcción de programas de formación para el trabajo y el desarrollo humano.

Así mismo, la Subdirección de Talento Humano vinculo ocho (8) personas en el marco del producto "Servicio de Educación informal para la gestión Administrativa".

De la misma manera, para la actividad Crear la "Escuela de Formación UNP" como programa acreditado por las secretarías de Educación y Gobernaciones se avanzó en la consolidación del documento técnico (PEI) con toda las necesidades e información

 Unidad Nacional de Protección 	INFORME DE MONITOREO A PLANES INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGICOS	 Interior 
	DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y PLANEACIÓN	
	UNIDAD NACIONAL DE PROTECCIÓN	

requerida por la normatividad para las instituciones para el trabajo y el desarrollo humano y en la consolidación de la infraestructura necesaria para la puesta en marcha de las actividades de la Escuela de Formación, como requisito dispuesto en la normatividad vigente para las instituciones para el trabajo y el desarrollo humano.

En el marco del producto Servicios de información implementados en el entregable nivel 2.Arquitectura institucional mediante la actividad Definir la visión de arquitectura institucional para el grupo del servicio al ciudadano se desarrollaron las siguientes acciones:

- Se formalizó el proceso metodológico que regirá el ejercicio de arquitectura institucional, incluyendo los lineamientos técnicos, normativos y estratégicos que deberán cumplirse.
- Se formalizó el repositorio de Arquitectura Empresarial.
- Se desarrolló la primera sesión de sensibilización sobre “modelado con ArchiMate” para el equipo MRAE.
- Se realizó la construcción del catálogo de requerimientos, donde se integral las necesidades institucionales, tecnológicas y de seguridad, referentes al servicio de gestión de servicios al ciudadano.
- Como parte de la estrategia para promover el uso y la apropiación del enfoque de Arquitectura Empresarial (AE) en la Unidad Nacional de Protección (UNP), se realizó charla: *Arquitectura Empresarial para la UNP*. En la Semana de la Ciberseguridad.
- Se consolidó y documentó formalmente la Visión de Arquitectura Empresarial para el proceso de Gestión del Servicio al Ciudadano de la Unidad Nacional de Protección, en alineación con el Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial (MRAE) del MinTIC. La visión quedó representada mediante vistas de arquitectura y convenciones formales, sirviendo como referente estructurante para el estado objetivo de la arquitectura institucional.
- Se consolidó la hoja de ruta de Arquitectura Empresarial para la implementación de la arquitectura institucional del Servicio al Ciudadano, a partir de la articulación del análisis AS-IS, la definición del modelo TO-BE y el levantamiento del catálogo de brechas.

Para este componente tecnológico, la Oficina Asesora de Planeación e Información vinculó ocho (8) personas en el marco del producto “Servicios de información implementados”. para cumplir la actividad “Definir la visión de arquitectura institucional para el grupo del servicio al ciudadano” en el marco del entregable nivel 2. Arquitectura institucional.

Al cierre de la vigencia 2025, el proyecto de inversión ejecutó recursos de inversión obligados por \$575.598.525 correspondiente al 88.27% del presupuesto asignado, debido



a que no se contó con recursos disponibles suficientes para financiar el PAC mensualizado de inversión, ocasionando aplazamiento para pagar el contrato de prestación de servicios No. 3405 de 2025 y el contrato de prestación de servicios No.2879 de 2025.En consecuencia se constituyó una reserva presupuestal por un monto de \$19.486.667 para ser ejecutado en un término de dos (2) meses y medio.

Tabla No.3. Avance de ejecución física y financiera

Proyecto	Programa	Producto	Indicador de Producto	Meta	Actividades -Entregables	Avance físico del producto	Presupuesto asignado 2025	Avance Financiero
202400000000167 Fortalecimiento de las capacidades institucionales del talento humano y de la infraestructura tecnológica y de servicios de la UNP a nivel nacional	3799- Fortalecimiento de la gestión y Dirección del sector interior	Servicio de Educación informal para la gestión Administrativa	Personas capacitadas	0	Diseñar programas académicos especializados en Riesgo y Protección en seguridad humana.	0%	240.000.000	88.27%
					Crear la "Escuela de Formación UNP" como programa acreditado por las secretarías de Educación y Gobernaciones	0%	86.062.053	88.27%
					Formar la primera cohorte de personas con conocimientos académicos y por competencias laborales en Riesgos y Protección.	0%	0	0%
		Servicios de información implementados	Sistemas de información implementados	0	Implementación del sistema	0%	0	0%
					Diseño técnico y funcional	0%	326.062.052	88.27%
					Total, Presupuesto		652.124.105	88.27%

Fuente: Plataforma Integrada de Inversión Pública MGA WEB.

3.2. Observaciones o Hallazgos

Se evidencia dilación en la ejecución del proyecto de inversión BPIN 202400000000022 “Fortalecimiento del Proceso de Gestión Documental de la Unidad Nacional de Protección a nivel nacional”.

Es necesario fortalecer la planificación y seguimiento del cronograma de ejecución técnica y operativa del Contrato 3012 de 2025, suscrito con Mundo Cross Oriente LTDA, dado que se presentaron retrasos en la ejecución física y financiera del proyecto de inversión BPIN 2024000000000144 “Fortalecimiento del programa de prevención y protección de la Unidad Nacional de Protección a nivel nacional” al cierre de la vigencia 2025.

Al 31 de enero de 2026, se encontraba pendiente el registro del avance de ejecución correspondiente a diciembre de 2025 del proyecto de inversión BPIN 202400000000022 “Fortalecimiento del Proceso de Gestión Documental de la Unidad Nacional de Protección a nivel nacional” en la Plataforma Integrada de Inversión Pública.

4. RECOMENDACIONES

 Unidad Nacional de Protección	INFORME DE MONITOREO A PLANES INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGICOS	 Interior
	DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y PLANEACIÓN	
	UNIDAD NACIONAL DE PROTECCIÓN	

- Implementar alertas tempranas para detectar desviaciones en la ejecución presupuestal.
- Implementar herramientas efectivas para el seguimiento a la ejecución presupuestal de cada uno de los proyectos de inversión.
- Tramitar ante quien corresponda la solicitud del pago de las reservas presupuestales.
- Registrar por parte de los gestores de los proyectos de inversión el reporte de avance de ejecución en la PIIP, previa verificación de la Oficina Asesora de Planeación e Información. En este sentido, se invita a diligenciar este sistema de información con la oportunidad y la calidad requeridas.

5. CONCLUSIONES DEL MONITOREO

Las gerencias de los proyectos de inversión BPIN 202400000000022 “*Fortalecimiento del Proceso de Gestión Documental de la Unidad Nacional de Protección a nivel nacional*” y el BPIN 202400000000144 “*Fortalecimiento del programa de prevención y protección de la Unidad Nacional de Protección a nivel nacional*”, deben fortalecer su ejercicio de planeación y llevar a cabo una evaluación exhaustiva para identificar los factores que han contribuido a la no ejecución. Esto puede incluir ajustes en los cronogramas, revisión de procesos de contratación y la reorientación de esfuerzos hacia áreas críticas.

Se evidencia un incremento en el rezago presupuestal, en la ejecución de los recursos de estos tres proyectos de inversión.

6. ANEXOS

Las evidencias reportadas en este informe se encuentran en la carpeta <https://unproteccion.sharepoint.com/sites/oapi/gpigi/2022/Forms/AllItems.aspx?id=%2Fsite%2Foapi%2Fgpigi%2F2022%2F2025%20GPIGI%2FPROYECTOS%20DE%20INVERSI%20ON%20FRESUMENES%20EJECUTIVOS&viewid=28d8f3e6%2Dbc66%2D4d84%2Dbafa%2D2e3ca7aed247c&CT=1752882652554&OR=OWA%2DNT%2DMail&CID=0b8d4cf5%2D8>

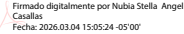
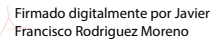


 Unidad Nacional de Protección 	INFORME DE MONITOREO A PLANES INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGICOS		 Interior 
	DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y PLANEACIÓN		
	UNIDAD NACIONAL DE PROTECCIÓN		

4e9%2D7e52%2D1626%2D879567822116&sharingv2=true&fromShare=true&at=9&Folde
rCTID=0x012000ED17A09727A5B14286A4F678EE23D21A

Archívese en: Tener en cuenta la tabla de retención documental.


 Firmado digitalmente por
 Javier Francisco
 Rodríguez Moreno
Javier Francisco Rodríguez Moreno
 Jefe Oficina Asesora de Planeación

	Nombre	Firma	Fecha
Proyectó	Nubia Stella Ángel Casallas	 	28/02/2026
Revisó	Belly Ovalle Alarcon	 	
Aprobó	Javier Francisco Rodríguez Moreno	 	

Los arriba firmantes declaramos que hemos revisado el presente documento y verificamos que su contenido se ajusta a las disposiciones normativas y metodológicas vigentes. En consecuencia, lo suscribimos bajo nuestra responsabilidad para los fines institucionales correspondientes.